

# Bank of America redt Countrywide

## Bedrijf dat de risicovolle hypotheek tot een succes maakte delft het onderspit

Bank of America neemt Amerika's grootste hypotheekbedrijf Countrywide over: het symbool van de hypotheekcrisis verdwijnt.

**Door onze correspondent  
FREEK STAPS**

NEW YORK, 11 JAN. Countrywide maakte de *subprime*-hypotheek voor mensen mét huis maar zónder geld tot een succes. Countrywide was als grootste hypotheekbedrijf van de Verenigde Staten goed voor een zesde van het totaal aan afgesloten huizenleningen. Countrywide werd beurslieveling omdat het goed investeren was in financiële producten op basis van dergelijke hypotheekleningen, en het rendement op het bedrijfsaandeel sinds de beursintroductie in 1975 26.000 procent bedroeg. Countrywide's oprichter en topman Angelo Mozilo werd daarvoor in 2006 met 142 miljoen dollar beloond. Kortom, Countrywide werd symbool van de hausse op de Amerikaanse huizen- en kredietmarkt.

En daarna van de neergang die onherroepelijk volgde.

Bank of America, zo werd gisteren bekend, wil Countrywide's 900 kantoren en 50.000 werknemers overnemen. Voor een schijntje. Het bedrijf was vorig jaar nog 26 miljard dollar waard

op de beurs. Voorafgaand aan de overnamegeruchten bedroeg Countrywide's marktwaarde 3,2 miljard, niet meer dan twee maanden winst voor Bank of America.

Bank of America noch Countrywide wilde gisteravond reageren op de overnamegeruchten die door beursbedrijf NYSE, de kranten *The Wall Street Journal* en *The New York Times*, en persbureau Reuters bevestigd werden.

Buiten de bestuurskamer van Bank of America is het aantal Ame-

potheekverstrekker zou de problemen niet alleen overleven, maar juist groeien omdat kleinere „irrationele” concurrenten eerder zouden omvallen. Bijna 200 branchegenoten gingen inderdaad failliet of werden overgenomen als gevolg van het stilvallen van de vraag naar hypotheekleningen, en het Californische Countrywide nam ook echt honderden werknemers aan – maar moest het personeelsbestand uiteindelijk met een vijfde terugbrengen.

### ‘Dit is de slechtste huizenmarkt sinds de Depressiejaren’

Angelo Mozilo

rikanen dat nog vertrouwen heeft in Countrywide slinkende. Ruim 630.000 woningbezitters (7 procent van het totaal) lopen achter op hun maandelijkse aflossingen en alleen al vorige maand werden 90.000 Countrywide-gezinnen uit huis gezet. Anderen spoedden zich naar de kantoren met de vraag of hun geld er nog wel veilig was (rekeninghouders) of verzochten de rechter om het vertrek van de bestuurders (het pensioenfonds van truckers in New England).

Toen de omvang van de kredietcrisis in het voorjaar duidelijk werd, toonde Mozilo zich eerder hoogmoedig dan getroffen. De hy-

potheekverstrekker zou de problemen niet alleen overleven, maar juist groeien omdat kleinere „irrationele” concurrenten eerder zouden omvallen. Bijna 200 branchegenoten gingen inderdaad failliet of werden overgenomen als gevolg van het stilvallen van de vraag naar hypotheekleningen, en het Californische Countrywide nam ook echt honderden werknemers aan – maar moest het personeelsbestand uiteindelijk met een vijfde terugbrengen.

hoofd boven water te houden. Zelf leende het in augustus 45 miljard dollar van veertig banken die belang hadden bij stabiliteit, voor consumenten werden de regels voor hypotheekleningen aangescherpt. Bij gebrek aan hypotheekverkoop en lijdend onder een dalende beurskoers moest het bedrijf op zoek naar inkomsten. Spaarbankdivisie Countrywide Bank dijde uit. De stortingen van particuliere rekeninghouders waren volgens het bedrijf zelf goed voor 50 miljoen dollar per dag. Om de werknemers op te peppen werd een omvangrijke interne reclamecampagne opgezet – inclusief een Countrywide-groen plastic armbandje voor alle werknemers met de tekst *Protect Our House*.

Ondanks die ingrepen maakte Countrywide het derde kwartaal 2007 1,2 miljard dollar verlies.

De miljardeninvestering afgelopen najaar van Bank of America werd met de week minder begrepen op Wall Street. Zo is de koers deze week al 39 procent gedaald en voelde Countrywide zich zelfs gedwongen beleggers ervan te verzekeren dat een faillissement niet aanstaande was. Het hypotheekbedrijf onderhandelde toen al een maand met Bank of America. De groene armbandjes kunnen nu snel weer af.

Mozilo's status nam en passant af. Hij gaf de „slechtste huizenmarkt sinds de Depressiejaren” de schuld van Countrywide's resultaten, werd desondanks medeverantwoordelijk gehouden voor die markt vol woningbezitters zonder financieel bezit. Tegelijkertijd verzilverde hij afgelopen jaar voor 138 miljoen dollar aan opties, meestal voorafgaand aan koersdalingen. Beurstoezichtouder Securities and Exchange Commission doet nu onderzoek naar mogelijke handel met voorkennis.

Drie medebestuurders vertrokken en Countrywide deed ondertussen verwoede pogingen het



Meer over de kredietcrisis  
op [nrc.nl/kredietcrisis](http://nrc.nl/kredietcrisis)